



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Nr. ieşire CA/376/ data: 28.08.2025

RAPORT
asupra activităţii de administrare a S.N.Aeroportul
Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa
S.A.pentru Semestrul I 2025, respectiv la data de
30.06.2025

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

1/22

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu

cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

1.PREZENTAREA GENERALĂ

1.1.Scurta prezentare a societății

S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A. este persoană juridică română, organizată ca societate pe acțiuni.

S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române, respectiv cu dispozițiile O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, actualizată, cu cele ale Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată și ale Statutului societății(anexa nr.4 a H.G.nr.1096/2008 pentru modificarea unor acte normative privind înființarea aeroporturilor de interes național).

Sediul social al societății este în România, localitatea Mihail Kogălniceanu, str.Tudor Vladimirescu, nr.4, județul Constanța.

Capitalul social subscris și vărsat este în cuantum de 1.157.950 lei conform încheierii judecătorului delegat de pe lângă Oficiul Registrului Comerțului nr.12171/24.02.2006, societatea fiind înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J13/2498/1998; codul de înregistrare fiscală a societății este RO 11212645.

Capitalul social este împărțit în 115.795 acțiuni comune cu o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Capitalul social este deținut astfel:

- Statul român prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii-60%
- Fondul Proprietatea S.A.-20%
- Consiliul Județean Constanța -20%

Obiectul principal de activitate al societății este efectuarea de prestații servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau concesionate, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane, mărfuri și poștă precum și servicii de interes public general.

1.2.Cadrul instituțional

Prezentul Raport a fost elaborat în scopul respectării principiilor guvernantei corporative, în scop de transparență pentru accesul acționarilor și publicului, în temeiul art 55, alin.(1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

2.COMPONENȚA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Societatea este administrată de un Consiliu format din 7(șapte) membri.

Ca urmare a finalizării procesului de selecție desfășurat de către autoritatea publică tutelara, respectiv, Ministerul Transporturilor si Infrastructurii, conform prevederilor O.U.G.nr.109/2011, componența Consiliului de Administrație stabilită în baza Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr.7/30.07.2024 este următoarea:

Ardelean Felix – Corneliu

Artagea Bogdan – Ionuț

Acatrinei Horia – Mihail

Fătu Simona – Carmen

Mihu Ștefan

Monea Gabriel

Teșeleanu George

În perioada 01 ianuarie-30 iunie 2025 nu au existat modificări în componența consiliului.

2/22

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta



Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți pentru un mandat de 4(patru) ani, respectiv pentru perioada 30.07.2024-30.07.2028.

3.EXECUȚIA CONTRACTELOR DE MANDAT ALE DIRECTORILOR

În perioada 01.01.2025-30.06.2025, conducerea executivă a fost asigurată de către:

1.Director general:

- Artagea Bogdan – Ionuț

2.Director economic:

- Acatrinei Horia – Mihail

În Semestrul I 2025, Directorul general al societății, respectiv domnul Artagea Bogdan – Ionuț, și-a desfășurat activitatea în baza mandatului definitiv de director general, nr.481/19.11.2024, încheiat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, ca urmare a finalizării procesului de selecție, având la bază Hotărârile nr. 66/14.11.2024 și nr.70/18.11.2024 ale Consiliului de Administrație al Societății.

Mandatul de director general al domnului Artagea Bogdan – Ionuț a fost încheiat pe o perioadă de 4(patru) ani, respectiv pentru perioada 19.11.2024-19.11.2028.

În Semestrul I 2025, Directorul economic al societății, respectiv domnul Acatrinei Horia - Mihail, și-a desfășurat activitatea în baza mandatului definitiv de director economic, nr.482/19.11.2024, încheiat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, ca urmare a finalizării procesului de selecție, având la bază Hotărârile nr. 67/14.11.2024 și nr.71/18.11.2024 ale Consiliului de Administrație al Societății.

Mandatul de director economic al domnului Acatrinei Horia - Mihail a fost încheiat pe o perioadă de 4(patru) ani, respectiv pentru perioada 19.11.2024-19.11.2028.

Activitatea directorului general aferentă Semestrului I 2025 a fost prezentată Consiliului de Administrație al Societății prin Rapoartele de activitate elaborate trimestrial, în conformitate cu prevederile art.54 din O.U.G.nr.109/2011, respectiv Raportul de activitate nr.7527/19.06.2025 aferent Trimestrului I 2025 și Raportul de activitate nr.10378/21.08.2025 aferent Trimestrului II 2025.

4. ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ȘI DETALII CU PRIVIRE LA ACTIVITĂȚILE OPERAȚIONALE

Consiliul de Administrație și-a desfășurat activitatea în baza legislației privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, a legislației aplicabile societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică entităților publice aflate sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, precum și în baza legislației aplicabile domeniului specific de activitate al societății.

Pe parcursul Semestrului I al anului 2025 Consiliul de Administrație al Societății s-a întrunit într-un număr de 14 ședințe ordinare, fiind emis un număr de 45 hotărâri, dintre care cele mai importante referindu-se la:

- revizuirea indicatorilor cheie de performanță aferenți Planului de administrare al S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.(Hot.nr.1/08.01.2025, Hot.nr.3/16.01.2025, Hot.nr.4/22.01.2025);

-stabilirea necesității convocării Adunării Generale a Acționarilor societății(Hot.nr.1/08.01.2025, Hot.nr.9/19.02.2025, Hot.nr.19/27.03.2025, Hot.nr.28/28.04.2025);

-aprobarea Listelor de investiții defalcate pe categorii de bunuri cu finanțare de la bugetul de stat și cu finanțare din surse proprii pe anul 2025 și a modificării acestora(Hot.nr.2/08.01.2025, Hot.nr.8/04.02.2025, Hot.nr.10/19.02.2025, Hot.nr.13/05.03.2025, Hot.nr.23/02.04.2025, Hot.nr.41/24.06.2025, Hot.nr.45/27.06.2025);

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

3/22

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu

cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- monitorizarea modului de aducere la indeplinire a hotararilor Consiliului de Administrație, aferente Semestrului I 2025(Hot.nr.5/27.01.2025,Hot.9/19.02.2025, Hot.nr.11/05.03.2025, Hot.nr.15/27.03.2025, Hot.nr.25/28.04.2025, Hot.nr.35/21.05.2025, Hot.nr.39/24.06.2025) ;
- stabilirea necesitatii revizuirii Regulamentului de organizare și funcționare al societății (Hot.nr.5/27.01.2025);
- aprobarea organizarii concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante(Hot.nr.5/27.01.2025, Hot.nr.9/19.02.2025, Hot.nr.26/28.04.2025, Hot.nr.35/21.05.2025, Hot.nr.40/24.06.2025);
- aprobarea incheierii contractelor de inchiriere (Hot.nr.5/27.01.2025, Hot.nr.36/21.05.2025);
- monitorizarea situației creanțelor comerciale înregistrate în evidențele contabile ale societății (Hot.5/27.01.2025, Hot.nr.9/19.02.2025, Hot.nr.15/27.03.2025, Hot.nr.35/21.05.2025, Hot.nr.39/24.06.2025);
- monitorizarea situației litigiilor aflate pe rolul instanțelor de judecată în care societatea este parte ((Hot.5/27.01.2025, Hot.nr.9/19.02.2025, Hot.nr.15/27.03.2025, Hot.nr.25/28.04.2025, Hot.nr.35/21.05.2025, Hot.nr.39/24.06.2025);
- aprobarea Raportului anual privind activitatea de audit public intern desfasurata în anul 2024, în conformitate cu prevederile art.50, alin.(4) din O.U.G.nr.109/2011(Hot.nr.6/27.01.2025);
- stabilirea necesitatii actualizarii procedurii interne "Evaluarea performantelor profesionale ale angajatilor" cu introducerea unui nou obiectiv, respectiv acela de "implementare a recomandarilor de audit public intern rezultate in urma misiunilor de audit desfasurate", respectiv a posibilitatii dispunerii de masuri in cazul neimplementarii acestora Hot.nr.6/27.01.2025;
- (solicitarea luarii masurilor necesare in vederea implementarii tuturor recomandarilor de audit public intern aferente anilor 2022-2024, pana la finalul Semestrului I din 2025 (Hot.nr.6/27.01.2025);
- solicitarea monitorizarii periodice a implementarii recomandarilor aferente "sistemului de control intern managerial", rezultate din Rapoartele de audit public intern, adresata Comitetului de Gestionare a riscurilor(Hot.nr.6/27.01.2025);
- aprobarea Rezultatelor activității trimestriale de urmărire a implementării recomandărilor din rapoartele de audit public intern emise la nivelul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.", aferente Trim.IV 2024, trim I 2025(Hot.nr.6/27.01.2025, Hot.nr.30/28.04.2025);
- solicitarea de actualizare a Profilului de risc și a limitei de toleranță la risc, catre comisia SCIM(Hot.nr.7/27.01.2025);
- adoptarea Raportului privind activitatea de administrare pentru semestrul II 2024, respectiv la 31.12.2024, în vederea înaintării către Adunarea Generală a Acționarilor(Hot.nr.9/19.02.2025);
- aprobare actualizarii tuturor tarifelor și taxelor obținute din activitatea de bază, cu minimul ratei inflației pentru anul 2024(5,6%), stipulate în Politica de Tarife-Sectiunea II(Hot.nr.9/19.02.2025);
- monitorizarea activității directorului general al societății prin analiza Rapoartelor de activitate ale acestuia, elaborate trimestrial în conformitate cu prevederile art.54 din O.U.G.nr.109/2011 (Hot.nr.9/19.02.2025, Hot.nr.39/24.06.2025, Hot.nr.42/24.06.2025);
- avizarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 al Societății (Hot.nr.12/05.03.2025) ;
- avizarea "Planului de reorganizare, restructurare si redresare financiara, cu masurile concrete si cuantificabile de reducere a pierderilor si/sau platilor restante si termenele de realizare a acestora, al S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A" (Hot.nr.12/05.03.2025) ;
- avizarea „Analizei activelor necesare desfasurarii/dezvoltarii obiectului de activitate, cu identificarea activelor neproductive/nefunctionale, precum si masurile preconizate in vederea folosirii si/sau valorificarii acestora”(Hot.nr.12/05.03.2025);
- aprobare Programului anual de asigurare si îmbunătățire a calității activității de audit intern, aferent anului 2025(Hot.nr.14/05.03.2025);

4/22

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- aprobarea modificării contractului de mandat (nr. 481/19.11.2024) al Directorului General al Societății – Artagea Bogdan – Ionuț, în sensul constituirii Anexei nr.2 la contractul de mandat, aceasta reprezentând indicatorii-cheie de performanță avizați de AMEPIP(Hot.nr.16/27.03.2025);
- aprobarea modificării contractului de mandat (nr. 482/19.11.2024) al Directorului Economic al Societății – Acatrinei Horia- Mihail, în sensul constituirii Anexei nr.2 la contractul de mandat, aceasta reprezentând indicatorii-cheie de performanță avizați de AMEPIP(Hot.nr.17/27.03.2025);
- aprobarea completării și modificării Politicii de Tarife – Secțiunea I și II(Hot.nr.18/27.03.2025, Hot.nr.29/28.04.2025, Hot.nr.36/21.05.2025);
- aprobarea incorporării rezultatelor inventarierii anuale a patrimoniului societății în situațiile financiare aferente anului 2024conform procesul verbal de inventariere(Hot.nr.20/27.03.2025);
- aprobarea modificării Normativului de acordare a materialelor igienico-sanitare și modificarea Normativului de acordare a echipamentului individual de protecție din cadrul S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogalniceanu-Constanta S.A.(Hot.nr.21/27.03.2025);
- aprobarea deplasărilor externe în interes de serviciu a delegației S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța S.A. conduse de domnul Artagea Bogdan – Ionuț- Director General, și a cheltuielilor aferente acestora (Hot.nr.22/27.03.2025, Hot.nr.25/28.04.2025);
- aprobarea organizării mitingului aerian „Black Sea Air Show” ediția a IV-a 2025(Hot.nr.24/02.04.2025);
- aprobarea scutirii de la plata tarifului pentru instruire inițială, practică și teoretică, pentru personalul KBR (Hot.nr.24/02.04.2025);
- adoptarea formei finale a Raportului de evaluare a activității directorilor S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., pentru anul 2024(Hot.nr.25/28.04.2025);
- monitorizarea activității Comitetului de nominalizare și remunerare pentru anul 2024 potrivit Raportului Comitetului de nominalizare și remunerare pentru anul 2024(Hot.nr.25/28.04.2025);
- monitorizarea activității Comitetului de Audit pentru anul 2024 potrivit Raportului Comitetului de Audit pentru anul 2024(Hot.nr.25/28.04.2025);
- analiza rezultatelor acțiunii de inspecție economico-financiare realizate de ANAF/ DGRFP Galați(Hot.nr.25/28.04.2025);
- aprobarea modificării structurii organizatorice și funcționale a societății (Hot.nr.26/28.04.2025);
- avizarea Situațiilor financiare individuale aferente exercițiului financiar al anului 2024, adoptarea Raportului anual al administratorilor pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024 și analiza Raportului auditorului statutar pentru auditarea situațiilor financiare individuale ale anului 2024(Hot.nr.27/28.04.2025);
- aprobarea componenței comisiei de scoatere din funcțiune/uz și procesare prin distrugere/utilizare internă sau valorificare/eliminare deșeuri, a elementelor din patrimoniul societății(Hot.nr.31/28.04.2025);
- aprobarea scoaterii din funcțiune a mijloacelor fixe, imobilizărilor necorporale, mijloacelor fixe de natura obiectelor de inventar și a obiectelor de inventar rezultate în urma inventarierii anuale a patrimoniului societății pe anul 2024 (Hot.nr.31/28.04.2025);
- aprobarea oportunității și necesității promovării obiectivului de investiții“Dezvoltare terminal, turn de control și parcare”(Hot.nr.33/08.05.2025);
- aprobarea suspendării aplicării tarifului de instituire zona demarcată până la clarificarea modului de aplicare al acestuia (Hot.nr.34/08.05.2025);
- adoptarea formei finale a Raportului anual aferent anului 2024 privind stadiul îndeplinirii obiectivelor S.N.A.I.M.K.C.S.A. în materie de guvernanță corporativă și transparența, precum și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari asumați(Hot.nr.35/21.05.2025);
- stabilirea măsurilor economico-financiare cu privire la debitele înregistrate în contabilitatea societății(Hot.nr.35/21.05.2025, Hot.nr.39/24.06.2025);
- aprobarea coorganizatorului mitingului aerian „Black Sea Air Show” ediția a IV-a 2025 (Hot.nr.35/21.05.2025);

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

5/22

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- monitorizarea rezultatelor trimestriale ale monitorizarii indicatorilor cheie de performanță stabiliți prin contractele de mandat, aferente Trimestrului I 2025(Hot.nr.35/21.05.2025);
- monitorizarea *Rezultatelor indicatorilor financiari și nefinanciari aferenți anului 2024*, incarcati în Tabloul de bord al Societății, pe platforma de raportare AMEPIP(Hot.nr.35/21.05.2025);
- aprobarea formei revizuite a Regulamentului de organizare și funcționare al Comitetului de gestionare a riscurilor(Hot.nr.37/21.05.2025);
- stabilirea indemnizației secretarului Consiliului de Administratie si secretar al Adunării Generale a Acționarilor (Hot.nr.38/21.05.2025);
- analiza Proiectelor de conciliere, a rapoartelor de audit de conformitate emise de Curtea de Conturi a României prin Camera de Conturi Constanța, în urma misiunilor de audit de conformitate efectuate la S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța S.A. și stabilire masuri de remediere a deficientelor constatate(Hot.nr.39/24.06.2025);
- stabilirea masurilor de remediere deficiente constatate de Comitetul de Gestionare a Riscurilor(Hot.nr.39/24.06.2025);
- aprobarea Raportului de audit public intern "Organizarea si desfasurarea activității de deservire la aeronave privind Securitatea si Siguranța Aeroportuară", elaborat la nivelul structurii Audit intern din cadrul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanta S.A.(Hot.nr.43/24.06.2025);
- aprobarea schimbării modalităților de procesare ulterioară a bunurilor aprobate pentru scoaterea din funcțiune/uz prin modalitatea de valorificare ulterioară vânzare ca atare, în valorificare/eliminare ca deșeu(Hot.nr.44/2406.2025);

5.ACTELE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52, ALIN.(1) ȘI ALIN.(3) DIN O.U.G.NR.109/2011 PRIVIND GUVERNANȚA CORPORATIVĂ A ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE, CU MODIFICĂRILE ȘI COMPLETĂRILE ULTERIOARE

În Semestrul I 2025, la nivelul S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. nu au fost încheiate tranzacții/acte juridice în condițiile art.52, alin.(1) și alin.(3) din O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

6.PERFORMANȚELE FINANCIARE ALE SOCIETĂȚII

VENITURI TOTALE, CHELTUIELI TOTALE, REZULTATUL ACTIVITATII

Conform raportarilor contabile semestriale încheiate la 30 iunie 2025 S.N. "Aeroportul International Mihail Kogalniceanu-Constanta" S.A. a înregistrat urmatorii indicatori economico-financiari:

- venituri totale	-	36.342,97 mii lei
- cheltuieli totale	-	37.859,75 mii lei
- rezultatul brut al exercitiului		
- pierdere	-	1.516,78 mii lei
- impozit pe profit	-	0,00 mii lei
- rezultatul net al exercitiului		
- pierdere	-	1.516,78 mii lei

1. Contul de profit si pierdere conform raportari contabile incheiate la 30.06.2025

Volumul si structura veniturilor si cheltuielilor, asa cum sunt prezentate in raportarile contabile intocmite pentru semestrul I al anului 2025, sunt:

Indicatori	30.06.2024	30.06.2025	DIFERENTE	
			+/-	%
1	2	3	4=3-2	5= (3/2) *

6.22

De expedit prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

				100
Venituri din exploatare	30.856,52	36.307,71	5.451,19	117,67
Cheltuieli din exploatare	31.047,49	37.851,16	6.803,67	121,91
1) rezultatul din exploatare				
- profit	-	-	-	-
- pierdere	190,97	1.543,45	1.352,48	808,22
Venituri financiare	3,53	35,26	31,73	998,87
Cheltuieli financiare	6,09	8,59	2,50	141,05
2) rezultatul financiar				
- profit	-	26,67	26,67	-
- pierdere	2,56	-	-2,56	-
3) rezultatul curent				
Venituri totale:	30.860,05	36.342,97	5.482,92	117,77
Cheltuieli totale:	31.053,58	37.859,75	6.806,17	121,92
Rezultatul brut al exercitiului				
- profit	-	-	-	-
- pierdere	193,53	1.516,78	1.323,25	783,74
Impozit pe profit	-	-	-	-
Rezultatul net al exercitiului				
- profit	-	-	-	-
- pierdere	193,53	1.516,78	1.323,25	783,74

Analiza datelor din tabelul de mai sus, evidentiaza faptul ca pe total venituri, in primul semestru a anului 2025 se inregistreaza o crestere fata de aceeaasi perioada a anului precedent cu 5.482,92 mii lei.

La veniturile din exploatare se inregistreaza o crestere cu 5.451,19, respectiv de 17,67% anul acesta fata de aceeaasi perioada a anului 2024, dupa cum urmeaza:

Activitati	Realizari la data de		Diferente	
	30.06.2024	30.06.2025	+/-	%
A	1	2	3 = 2 - 1	4 = (2/1)x100
Venituri din exploatare, din care :	30.856,52	36.307,71	5.451,19	117,67

De expediat prin poșta ☐ fax ☐ e-mail ☐

7/22

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv.act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S Y039 0129 1400 BRD Constanta

a) venituri din productia vanduta	2.646,86	3.632,76	985,90	137,25
b) venituri din subventii	14.416,02	22.449,10	8.033,08	155,72
c) alte venituri din exploatare	13.793,64	10.225,85	-3.567,79	74,13

Cresterea veniturilor din productia vanduta a aeroportului in semestrul I al anului 2025, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024, se datorează, în principal, unei evoluții pozitive a traficului aerian și a gradului de ocupare al zborurilor operate, în principal datorită:

- ✓ faptului că **Turkish Airlines** a menținut constantă operarea a trei frecvențe săptămânale pe întreaga perioadă, fără anularile înregistrate anul trecut, ceea ce a contribuit la stabilitatea și predictibilitatea fluxului de pasageri.
- ✓ **Wizz Air** a crescut numărul de frecvențe de la trei la patru zboruri săptămânale încă de la începutul anului, iar în sezonul estival a operat chiar cinci frecvențe pe săptămână, ceea ce a generat o creștere semnificativă a volumului de pasageri transportați. Ofertei de **curse charter** mai diversificate: au existat zboruri suplimentare către Hurghada, iar charterele de Antalya au fost lansate mai devreme decât în anul precedent, beneficiind astfel de o perioadă mai lungă de operare și de o cerere ridicată.

Un alt element care a susținut creșterea veniturilor a fost **gradul de ocupare mai ridicat al aeronavelor**, inclusiv pe cursele operate și anul trecut, ceea ce reflectă atât o cerere mai mare din partea pasagerilor, cât și o utilizare mai eficientă a capacității existente.

Prin urmare, cumulul acestor factori – creșterea numărului de frecvențe regulate, diversificarea și extinderea sezonului pentru cursele charter și îmbunătățirea gradului de ocupare – explică în mod direct avansul veniturilor aeroportului în prima jumătate a anului 2025 față de perioada similară din 2024.

Semnificativă este și creșterea veniturilor din subvenția de exploatare cu 55,72% în primul semestru a anului 2025 față de aceeași perioadă a anului 2024 (8.033,08 mii lei), în principal datorită creșterii cheltuielilor de operare.

La venituri financiare se înregistrează o creștere de 31,73 mii lei, anul acesta față de aceeași perioadă a anului 2024.

În ceea ce privesc cheltuielile totale efectuate la 30 iunie 2025, acestea sunt în valoare de 37.859,75 mii lei, fiind cu 21,92% mai mari față de aceeași perioadă a anului 2024, procent care în valoare absolută înseamnă 6.806,17 mii lei.

In structura cheltuielilor de exploatare se prezintă astfel:

Activități	Realizări la data de		Diferențe	
	30.06.2024	30.06.2025	+/-	%
A	1	2	3 = 2 - 1	4 = (2/1) x 100
Cheltuieli din exploatare, din care	31.047,49	37.851,16	6.803,67	121,91
:				
a) cheltuieli cu materialele	821,12	820,59	-0,53	99,94

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv.act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod poștal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

b) cheltuieli privind utilitatile	772,25	1.253,23	480,98	162,28
c) cheltuieli cu personalul	11.813,85	20.088,35	8.274,50	170,04
d) cheltuieli privind amortizarea	8.157,64	7.799,70	-357,94	95,61
e) cheltuieli cu alte taxe si impozite	5.988,90	3.539,07	-2.449,83	59,09
f) alte cheltuieli din exploatare	3.493,73	4.350,22	856,49	124,52

Cele mai semnificative creșteri se înregistrează la cheltuielile cu energia și apa de 62,28%, alte cheltuieli din exploatare de 24,52%, reprezentând în principal cheltuieli cu amortizarea, precum și a cheltuielilor privind personalul de 70,04%. Creșterea cheltuielilor de personal s-a datorat în principal acordării parțiale a drepturilor salariale câștigate în litigiul din cadrul dosarului nr. 5427/118/2023, definitivat prin Hotărârea judecătorească nr 320/10.12.2024.

Veniturile totale înregistrate în primul semestru al anului 2025, includ la capitolul de alte venituri din exploatare suma de 7.294,86 mii lei, reprezentând regularizări din TVA aferente investițiilor din alocații bugetare și fonduri europene nerambursabile, precum și sume din activitatea de fonduri europene și cea aferentă contractelor Casco, sume care se regăsesc și la capitolele de cheltuieli, neinfluențând rezultatele economice ale exercitiului bugetar.

La cheltuieli financiare se înregistrează o majorare de 2,50 mii lei, anul acesta față de aceeași perioadă a anului 2024.

Rezultatul semestrului I a anului 2025 reprezintă o pierdere, în valoare de 1.516,78 mii lei, va fi diminuată de rezultatele operațiunilor din semestrul II al anului 2025.

2. Situatia economica –financiara la data de 30.06.2025 comparativ cu BVC:

Executia bugetară la data de 30.06.2025, se prezintă astfel:

INDICATORI			BVC 2025	BVC trim II 2025	BVC realizat 30.06.2 025	Diferente			
0	1	2	3	4	65	+	-	%	%
						6 = 5-3	7=5-4	8=5/3 * 100	9=5/4* 100
I		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.9+Rd.10)	50.388,6 7	29.048,1 1	29.048,11	- 21.340,5 6	0,00	57,65	100,00
	1	Venituri din exploatare, din care:	50.382,9 0	29.012,8 5	29.012,85	- 21.370,0 5	0,00	57,58	100,00
		a) <i>din productia vanduta, din care:</i>	6.996,78	3.632,76	3.632,76	-3.364,02	0,00	51,92	100,00
	a 1)	din servicii prestate	4.907,15	2.546,85	2.546,85	-2.360,30	0,00	51,90	100,00
	a 2)	din redevente si chirii	1.256,95	368,97	368,97	-887,98	0,00	29,35	100,00
	a 3)	alte venituri	832,68	716,94	716,94	-115,74	0,00	86,10	100,00
	b)	subventii, cf. prevederilor legale in vigoare	37.265,00	22.449,10	22.449,10	-14.815,90	0,00	60,24	100,00

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

9/22

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv.act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.



Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

INDICATORI			BVC 2025	BVC trim II 2025	BVC realizat 30.06.2 025	Diferente			
						+/ -		%	
0	1	2	3	4	65	6 = 5-3	7=5-4	8=5/3 * 100	9=5/4* 100
	c)	alte venituri din exploatare	6.121,12	2.930,99	2.930,99	-3.190,13	0,00	47,88	100,00
	2	Venituri financiare	5,77	35,26	35,26	29,49	0,00	611,09	100,00
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.11=Rd.12+Rd.23+Rd.24)	50.388,67	30.564,89	30.564,89	19.823,78	0,00	60,66	100,00
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	50.376,67	30.556,30	30.556,30	19.820,37	0,00	60,66	100,00
	A	cheltuieli cu bunuri si servicii	6.679,32	4.531,72	4.531,72	-2.147,60	0,00	67,85	100,00
	B	cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	753,71	829,28	829,28	75,57	0,00	110,03	100,00
	C	cheltuieli cu personalul, din care:	41.299,17	21.731,17	21.731,17	19.568,00	0,00	52,62	100,00
	C1	ch. cu salariile	24.468,74	11.905,62	11.905,62	12.563,12	0,00	48,66	100,00
	C2	bonusuri	2.250,34	964,07	964,07	-1.286,27	0,00	0,00	0,00
	C3	alte cheltuieli cu personalul	9.656,83	6.832,48	6.832,48	-2.824,35	0,00	70,75	100,00
	C4	cheltuieli aferente contractului de mandat	3.731,28	1.441,71	1.441,71	-2.289,57	0,00	38,64	100,00
	C5	cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala, fondurile speciale si alte obligatii legale	1.191,98	587,29	587,29	-604,69	0,00	49,27	100,00
	D	alte cheltuieli de exploatare	1.644,47	3.464,13	3.464,13	1.819,66	0,00	210,65	100,00
	2	Cheltuieli financiare	12,00	8,59	8,59	-3,41	0,00	71,58	100,00
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	0,00	-1.516,78	-1.516,78	-1.516,78	0,00	0,00	0,00
IV		IMPOZIT PE PROFIT	156,22	0,00	0,00	-156,22	0,00	0,00	0,00

10/22

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta



INDICATORI			BVC 2025	BVC trim II 2025	BVC realizat 30.06.2 025	Diferente			
						+/-		%	
0	1	2	3	4	65	6 = 5-3	7=5-4	8=5/3 * 100	9=5/4* 100
V		PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:	-156,22	- 1.516,78	- 1.516,7 8	-1.360,56	0,00	970,93	0,00
VI		Plati restante	0,00	8.935,07	8.935,0 7	8.935,07	0,00	0,00	0,00
VII		Creante restante	1.606,20	3.304,38	3.304,3 8	1.698,18	0,00	205,73	100,00

STRUCTURA SI GRADUL DE REALIZARE AL VENITURILOR

Veniturile totale din activitatea aeroportului realizate la 30.06.2025 sunt în suma de 29.048,11 mii lei. Gradul de realizare al veniturilor totale pentru primul semestru a anului 2025 din bugetul de venituri si cheltuieli aprobat la 30.06.2025 este de 100,00% față de bugetul de venituri si cheltuieli supus aprobării pe anul 2025, este de 57,65%.

Veniturile din exploatare realizate la 30.06.2025, în suma de 29.012,85 mii lei, au o pondere de 99,88% în total venituri, iar gradul de realizare al acestora la 30.06.2025 față de bugetul repartizat la 30.06.2025, este de 100,00% iar față de cel anual este de 57,58%.

Veniturile din exploatare sunt formate din :

- venituri din producția vândută, în sumă de 3.632,76 mii lei, cu un grad de realizare față de bugetul de venituri și cheltuieli repartizat la 30.06.2025 de 100,00% și față de cel anual de 51,92%. Din total venituri aferente producției vandute, gradul de realizare cel mai ridicat îl au categoriile de "alte venituri" și "venituri din servicii prestate", reprezentând facturarea de utilități și veniturile realizate din tarife aeroportuare și de handling de bază și la cerere;
- subvenția aferentă activității de exploatare si înregistrată pe venituri la 30.06.2025 este în suma de 22.449,10 mii lei, si are un grad de realizare în bugetul de venituri si cheltuieli anual de 60,24% si în cel repartizat la semestru de 100,00%. Ponderea subvenției în total venituri din exploatare de 77,38%;
- alte venituri de exploatare, în suma de 2.930,99 mii lei, cu un grad de realizare față de bugetul de venituri si cheltuieli repartizat la 30.06.2025 de 100,00% și față de cel anual de 47,88%. Acestea sunt reprezentate de:
 venituri din penalități aferente contractelor comerciale;
 venituri din subvenții de investiții;

Diferența de 35,26 mii lei, o reprezintă veniturile financiare. Gradul de realizare al acestora față de bugetul repartizat la 30 iunie este de 0,12%.

STRUCTURA SI GRADUL DE REALIZARE AL CHELTUIELILOR

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

11/22

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv.act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S VO39 0129 1400 BRD Constanta

Cheltuielile totale operaționale realizate la 30.06.2025 sunt în suma de 30.564,89 mii lei. Gradul de realizare al cheltuielilor pentru primul semestru a anului 2025 din bugetul de venituri si cheltuieli repartizat la 30.06.2025 este de 100,00% și față de bugetul de venituri si cheltuieli anual este de 60,66%.

Cheltuielile de exploatare au cea mai mare pondere în total cheltuieli în procent de 99,97%, diferenta de 0,03% reprezentand-o cheltuielile financiare.

Cheltuielile de exploatare au un grad de realizare aferent bugetului repartizat la 30.06.2025 de 100,00% si anual de 60,66% si au urmatoarea structura:

- cheltuieli cu bunuri si servicii în suma de 4.531,72 mii lei: reprezinta 14,83% din total cheltuielilor de exploatare, cu un grad de realizare în bugetul de venituri si cheltuieli repartizat la 30.06.2025 de 100,00% si un grad de incadrare în cel anual de 67,85%;
- cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate în suma de 829,28 mii lei: reprezinta 2,71% din total cheltuieli de exploatare, cu un grad de incadrare în bugetul de venituri si cheltuieli repartizat la 30.06.2025 de 100,00% si în cel anual de 110,03%;
- cheltuieli cu personalul în suma de 21.731,17 mii lei: reprezinta 71,12% din total cheltuieli de exploatare cu un grad de realizare de 100,00% în bugetul de venituri si cheltuieli repartizat la 30.06.2025 si un grad de incadrare în cel anual de 52,62%;
- alte cheltuieli de exploatare în suma de 3.464,13 mii lei : reprezinta 11,34% din total cheltuieli de exploatare cu un grad de realizare în bugetului de venituri si cheltuieli repartizat la 30.06.2025 de 100,00%, si un grad de incadrare în cel anual de 210,65%.

În structură, cheltuielile realizate la 30.06.2025 se prezintă astfel:

INDICATORI		Realizat la 30.06.2025
CHELTUIELI TOTALE		30.564,89
1	Cheltuieli de exploatare, din care:	30.556,30
A1	Cheltuieli privind stocurile:	2.073,54
-	cheltuieli cu materialele consumabile	518,61
-	cheltuieli cu combustibilii	275,68
-	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	26,01
-	cheltuieli privind energia si apa	1.253,24
A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terti:	899,68
-	cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	219,58
-	cheltuieli privind chiriile	47,03
-	prime de asigurare	633,07
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terti:	1.558,50
-	cheltuieli de protocol	16,31
-	cheltuieli de reclama si publicitate	23,88
-	cheltuieli de deplasare	58,78
-	cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	45,57
-	cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate	23,82
-	alte cheltuieli cu serviciile executate de terti, din care:	128,84
-	cheltuieli cu pregatirea profesionala	68,13
-	alte cheltuieli	1.261,30
B Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate		829,28
C. Cheltuieli cu personalul		21.731,17

12/22

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

-	Cheltuieli de natura salariala	12.869,69
-	Alte cheltuieli cu personalul	6.832,48
-	Cheltuieli aferente contractului de mandat	1.441,71
-	Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	587,29
	D. Alte cheltuieli de exploatare:	3.464,13
-	cheltuieli cu majorari si penalitati	0,27
-	alte cheltuieli	331,23
-	ch. cu amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale	3.095,58
-	ajustari si deprecieri pentru pierdere de valoare si provizioane	37,05
-	cheltuieli privind ajustarile si provizioanele	175,30
-	venituri din provizioane	138,25
2	Cheltuieli financiare	8,59

A1. Cheltuieli privind stocurile:

Cheltuielile cu materialele consumabile cuprind achizitii necesare desfasurarii activitatii de exploatare si realizarii prestatiiilor in conditii de siguranta si securitate, cum ar fi:

- piese de schimb si materiale auto;
- materiale electrice si igienico-sanitare;
- materiale pentru curatenie;
- materiale birotica, imprimate tipizate, tonnere;
- agent de degivrare;
- materiale de intretinere infrastructura, comunicatii si PSI;
- materiale de protectia muncii;
- materiale de protectie civila si pentru securitate;
- etc.

Cheltuielile privind materialele de natura obiectelor de inventar cuprind echipamentele de lucru si de protectie individuala necesare personalului pentru desfasurarea activitatii.

A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terti, alte cheltuieli cu serviciile executate de terti, cuprind, in principal:

- lucrari de revizii si mentenanta a aparatelor de securitate si siguranta aeroportuara, respectiv: contract de service pentru aparatele RX de control si securitate, contract de service pentru porti detectoare de metale, contract de service pentru aparate control de securitate tip EDS, contract de service aparate control de securitate tip E 3500;
- lucrari de revizii si mentenanta pentru autospecialele si utilajele aeroportuare de handling din dotare;
- lucrari de revizii si mentenanta pentru autospecialele SPSU;
- verificari echipamente ISCIR;
- servicii de salubritate si colectare deseuri;
- servicii de identificare si managementul vulnerabilitatilor;
- analize microbiologice;
- mentenanta sistemelor informatice;
- taxe SITA;
- servicii AFTN;

D. Alte cheltuieli de exploatare, cuprind, in principal:

- amenda PEAJ – recuperata in data de 05.03.2025 si data 30.04.2025;
- amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale;
- supravegherea sigurantei pasagerilor;

De expediat prin posta ☐ fax ☐ e-mail ☐

13/22

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S VO39 0129 1400 BRD Constanta

- decontare cheltuieli cu dispozitivele de vedere, conform legislatiei in vigoare;
- venituri din anulara provizioanelor, după cum urmează:

Nr crt	Denumire provizion	Valoare	Explicatii
1	CO neefectuat din anul 2022	3.618,01	anulara provizioanelor pentru CO 2022
2	CO neefectuat din anul 2023	2.679,00	anulara provizioanelor pentru CO 2023
3	CO neefectuat din anul 2024	131.955,00	anulara provizioanelor pentru CO 2024
TOTAL		138.252,01	

3. Subventia de exploatare consumata la 30.06.2025 de la bugetul de stat, conform prevederilor OMTI 2144/2020, modificata si completata prin OMTI 2303/19.12.2023

Subvenția consumată la 30.06.2025 de la bugetul de stat, conform prevederilor OMTI 2144/2020, modificată și completată prin OMTI 2303/19.12.2023, privind acordarea unui ajutor de exploatare a fost în valoare de 22.449,10 mii lei ceea ce reprezintă 60,24% din total, după cum rezultă din tabelul de mai jos:

Nr crt	Domeniu de activitate	Subventie anuala aprobata prin OMTIC 2144/2020	Subventie repartizata an 2025	Subventie consumata la 30.06.2025	Grad de utilizare (%)
0	1	2	3	4	5 =(4/3)*100
1	Subventie de exploatare aferente cifrei de afaceri	50.407,00	37.265,00	22.449,10	60,24%

Conform prevederilor art.4 din O.M.T.I. nr. 2144 din 15.12.2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare si a unui ajutor de investitii, exceptat de la obligatia notificarii, Societatii Nationale „Aeroportul International Mihail Kogalniceanu – Constanta” – S.A., pentru anii 2021-2026, ajutorul de exploatare este menit sa acopere pierderile din exploatare ale aeroportului, constand in diferenta dintre veniturile aeroportului si costurile de exploatare suportate de aeroport.

Deficitul de finantare a cheltuielilor de exploatare, calculat in conformitate cu prevederile OMTI 2144/2020, aferent trimestrului II al anului 2025, se prezinta astfel:

I a. ACTIVITATEA – Aj de exploatare	
V _{Aj de expl}	2.546,85
C _{Aj de expl}	23.557,41
I b. ACTIVITATEA – HANDLING	
V _{Handling}	0
C _{Handling}	1.451,67
I. ACTIVITATE TOTAL – Aj de exploatare	
V _{totale Aj de expl}	2.546,85

14/22

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

C _{totale} Aj de expl	25.009,08
II. Venituri din reduceri comerciale	
V _{reduceri comerciale}	0,00
II. Venituri din activitati nonaeronautice	
V _{activitati nonaeronautice}	13,13
CALCUL AJUTORULUI DE EXPLOATARE cf OMTIC 2144/2020 la 30.06.2025:	
Deficit de finantare = (V _{totale} Aj de expl - V _{reduceri comerciale} + V _{activitati nonaeronautice}) - Ch. _{totale} Aj de expl	-22.449,10
Deficit de finantare = (2.546.856,73+13.131,44) - 25.009.084,87	
AJUTOR DE EXPLOATARE PRIMIT LA 30.06.2025	25.812,00
AJUTOR DE EXPLOATARE - DIFERENTA DE RESTITUIT	3.362,90

La 30.06.2025 SN Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta SA a solicitat și încasat subvenție de exploatare în sumă de 25.812,00 mii lei.

Diferenta de 3.362,90 mii lei reprezintă subvenție primită și nejustificată și se află înregistrată în evidențele contabile, în conformitate cu prevederile secțiunii 4.11 – Subvenții din OMFP 1802/2014 privind reglementările contabile, în contul 472.30 – Venituri în avans, urmând a fi recunoscută drept venit al perioadei corespunzătoare cheltuielilor aferente pe care subvenția urmează să le compenseze.

C. SITUATIA CREANTELOR SI DATORIILOR LA 30.06.2025

La 30.06.2025 Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanța, înregistrează următoarele creanțe și datorii comerciale:

1. CREANTELE COMERCIALE la 30.06.2025, in suma de 3.723,14 mii lei, sunt formate din:

- **Clientii neincasati** din activitatea proprie sunt in suma de 3.132,34 mii lei, din care:
 - clienti interni : 2.764,57 mii lei
 - clienti externi : 367,77 mii lei
- **Clientii in litigiu** in suma de 590,80 mii lei;

La 30.06.2025 societatea inregistreaza creante restante in suma de 3.304,38 mii lei, astfel:

- **Clienti restanti** in suma de 2.713,58 mii lei, grupati pe transe de vechime astfel:
 - peste 90 zile: 2.380,44 mii lei
 - peste 60 zile: 62,13 mii lei
 - peste 30 zile: 58,34 mii lei
 - sub 30 de zile: 212,67 mii lei
- **Clientii in litigiu** in suma de 590,80 mii lei

In conformitate cu procedura interna cod PO 78 - Recuperarea creantelor, inregistrata sub numarul 8134/21.06.2022 se urmareste recuperarea creantelor restante, dupa cum urmeaza:

- creantele cu scadenta depasita intre 1-90 de zile – corespondenta scrisa sau telefonica;
- creantele cu scadenta depasita peste 90 de zile - demararea procedurilor de recuperare a creantelor prin actionarea debitorului in instanta, cu incadrarea in termenul de prescriptie al dreptului material la actiune, in conditiile legii.

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

15/22

C:\AD\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

In ceea ce privește clientii cu care Societate este în litigiu, categoria cuprinde clienti aflați în stare de insolvență, iar până la data prezentei societatea a îndeplinit toate procedurile conform solicitării instanțelor de judecată și conform dispozițiilor Legii 85/2014.

DATORIILE principale ale societății la 30.06.2025, în suma de 18.905,04 mii lei, sunt formate din:

- **Furnizorii** din activitatea proprie sunt în suma de 1.011,95 mii lei;
- **Furnizorii** din activitatea de investiții în suma de 8.935,07 mii lei;
- **Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate:** 1.179,74 mii lei reprezentând datorii curente;
- **Datorii de personal neridicate** în suma de 5,64 mii lei,
- **Datoriile cu bugetul asigurărilor sociale, bugetul de stat și local:** în suma de 1.588,13 mii lei reprezentând datorii curente;
- **Alte datorii:** (creditori diverși, reprezentând sold subvenție din exploatare nejustificată și sold aferent valorii aprobate prin contractul de finanțare pentru implementare proiect aferent cheltuielilor) în suma de 6.184,51 mii lei.

La 30.06.2025 SN Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta SA înregistrează plăți restante în suma de 8.935,07 mii lei provenind din obiective de investiții subvenționate de la bugetul de stat prin intermediul ajutorului de investiții și fondurilor europene nerambursabile.

Activitatea de investiții a societății în perioada Ianuarie-Iunie 2025

În semestrul I din anul 2025 au fost continuate următoarele proiecte finanțate din fonduri Europene:

1. Creșterea securității și siguranței traficului de pasageri pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu, cod SMIS 137214. Contract de finanțare nr.140/19.04.2022;
2. Upgrade balizaj luminos PDA dir. 36, cod SMIS 143482. Contract de finanțare nr.139/19.04.2022;
3. Dezvoltare Terminal, Turn De Control Si Parcare Pentru Aeroportul International Mihail Kogalniceanu, Cod SMIS: 158446 – Contract de finanțare nr.226/04.05.2023;
4. Sistem supraveghere video control acces, cod SMIS 143310. Contract de finanțare nr.141/19.04.2022;
5. Extindere Remiza PSI Cod SMIS: 158401. Contract de finanțare nr.246/16.06.2023;
6. Construirea unui parc fotovoltaic pentru autoconsum la S.N. Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta S.A.

La data de 30 iunie, investițiile menționate mai sus se află în stadiu avansat de implementare, astfel după cum urmează:

- **Proiectul "Creșterea securității și siguranței traficului de pasageri pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu" – cod SMIS 137214:** În data de 20.12.2023 s-a încheiat/semnat actul adițional nr.2 din 20.12.2023 la contractul de finanțare nr.140 din 19.04.2022, prin care perioada de implementare s-a modificat la 73 de luni, respectiv între data de 01.12.2018 și 31.12.2024. În data de 05.12.2024 s-a aprobat prelungirea perioadei de implementare pentru realizarea integrală a proiectului, respectiv până la data de 31.12.2025. Toate echipamentele/utilajele prevăzute de proiect au fost livrate, iar o parte dintre acestea se află în exploatare. O parte din echipamentele de control securitate aflate în depozitare au fost implementate în sistemul automat de control al noului terminal. **Stadiu fizic: 98%. Proiectul este considerat finalizat.**
- **Proiectul "Upgrade balizaj luminos la PDA dir.36" – cod SMIS 143482:** În data de 20.12.2023 s-a încheiat/semnat actul adițional nr.2 din 20.12.2023 la contractul de finanțare

16/22

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv.act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod poștal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

nr.139 din 19.04.2022, prin care perioada de implementare s-a modificat la 91 de luni, respectiv intre data de 01.05.2019 si 31.12.2024. In data de 05.12.2024 s-a aprobat prelungirea perioadei de implementarea pentru realizarea integrala a proiectului, respectiv pana la data de 31.12.2025. In trimestrul II 2025 au fost finalizate remedierile, verificarile, probele, punere in functiune a sistemului de balizaj, au fost efectuate verificarile din zbor si a fost instruit personalul aeroportului. **Stadiu fizic: 99%**

- **Proiectul "Dezvoltare terminal, turn de control si parcare pentru Aeroportul International Mihail Kogalniceanu"- SMIS: 158446:** In data de 20.12.2023 s-a incheiat/semnat actul aditional nr.2 din 20.12.2023 la contractul de finantare nr.226 din 04.05.2023, prin care perioada de implementare s-a modificat la 26 de luni, respectiv intre data de 01.11.2022 si 31.12.2024. Astfel pentru incheierea actului aditional nr.2 la contractul de finantare nr.226 din 04.05.2023 de prelungire perioada de implementare, proiectul a fost declarat nefunctional in conformitate cu prevederile art.9 din Instructiunea nr.2/28.11.2023 datorita lipsei fondurilor necesare achitarii echipamentelor furnizate. In luna septembrie 2024 au fost alocate pe titlul 58 sumele necesare stingerii restantelor acumulate. In data de 05.12.2024 s-a aprobat prelungirea perioadei de implementarea pentru realizarea integrala a proiectului, respectiv pana la data de 31.12.2025. Elaborare si actualizare documentatie tehnico-economica conform contract nr.173LA/14.06.2023. In trimestrul II 2025 s-au incheiat urmatoarele acte aditionale:
 - In data de 23.04.2025 s-a incheiat actul aditional nr.5 de suplimentare valoare contract cu suma de 348.719.91 lei fara TVA, astfel valoarea contractului care trebuie platita beneficiarului este de 223.813.020,47 lei fara TVA. Actul aditional nr.5/791LA/23.04.2025 la contractul de proiectare si executie nr.473LA/14.06.2023 - suplimentare valoare contract cu suma de 348.719,91lei fara TVA in baza ordinului administrativ
 - Actul aditional nr.6/814LA/20.06.2025 la contractul de proiectare si executie nr.473LA/14.06.2023 - suplimentare valoare contract cu suma de 534.780.63lei fara TVA in baza ordinului administrativ;
 - Actul aditional nr.7/816LA/23.06.2025 la contractul de proiectare si executie nr.473LA/14.06.2023 -suplimentare valoare contract cu suma de 1.194.051,122lei fara TVA in baza ordinului administrativ
 - Actul aditional nr.8/822LA/27.06.2025 la contractul de proiectare si executie nr.473LA/14.06.2023 - suplimentare valoare contract cu suma de 3.764.259,87lei fara TVA in baza ordinului administrative
 - Act aditional nr.1/792LA/23.04.2025 la contractul nr.551LA/14.11.2023-corelare durata contract supervizare cu durata contractului de executie lucrari si cu perioada de garantie acordata lucrarilor.

In trim II 2025 s-au continuat lucrarile de construire. Stadiu fizic la finele trimestrului II 2025 este de 92.39%. In baza graficul de executie revizuit iulie, transmis de antreprenor, reiese termenul de finalizare al lucrarilor 14.09.2025.

- **Proiectul "Sistem supraveghere video, control acces la AIMKC" – cod SMIS 143310:** In data de 20.12.2023 s-a incheiat/semnat Actul aditional nr.2 din 20.12.2023 la contractul de finantare nr.141/19.04.2022 – prelungire perioada de implementare pana la data de 31.12.2024. In data de 05.12.2024 s-a aprobat prelungirea perioadei de implementare pentru realizarea integrala a proiectului, respectiv pana la data de 31.12.2025. **Stadiul fizic al lucrarilor: Proiect tehnic si detalii de executie: 100%**
 - Ob.1. Subsistem de detectie perimetrala – procent realizare 98%
 - Ob.2. Subsistem de supraveghere video – procent realizare 98%
 - Ob.3. Subsistem de control si restrictionare acces - procent realizare 89%
 - Ob.4. Subsistem antiefracție - alertare situatii deosebite - procent realizare 95%
 - Ob.5. Subsistem de iluminat perimetral - procent realizare 98.5%

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

17/22

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

- Ob.6. Retea date sistem Securitate – procent realizare 98.5%
- Ob.7. Retea de alimentare cu energie electrica sistem securitate si iluminat perimetral - procent realizare 98.5%
- Teste si puneri in functiune – 90%

Avand in vedere ca dupa incheierea contractului de furnizare Sistem supraveghere video, control acces la AIMKC au fost demarate alte proiecte cu impact asupra zonelor in care urma sa fie instalate echipamente aferente sistemului de supraveghere video, control acces, respectiv proiectele: Dezvoltare terminal, turn de control si parcare pentru Aeroportul International Mihail Kogalniceanu, Extindere Remiza PSI si Etapa II Amenajare banda pista si RESA, pana la finalizarea constructiei terminalului, a extinderii remizei si a lucrarilor de relocare gard si drum perimetral si eliberarea fronturilor de lucru a fost necesara prelungirea termenului de furnizare si punere in functiune.

In data de 11.12.2024 s-a incheiat actul additional nr.7 de prelungire termen de livrare si punere in functiune de la 7 luni de la obtinerea Autorizatiei de Construire la 25 de luni de la obtinerea Autorizatiei de Construire

In data de 05.12.2024 s-a aprobat prelungirea perioadei de implementarea pentru realizarea integrala a proiectului, respectiv pana la data de 31.12.2025.

In trimestrul II 2025 s-a prelungit suspendarea contractului pana la data de 30.06.2025.

In trimestrul II 2025, Furnizorul a continuat sa asigure asistenta atat in managementul/mentenanta sistemelor instalate si puse in functiune cat si in corelarea proiectului propriu cu proiectul de realizare a terminalului de pasageri. Finalizarea acestui proiect este dependent de finalizarea terminalului de pasageri si finalizarea Etapei II din proiectul de Amenajare banda pista si RESA. Astfel in functie de stadiul fizic al constructiei terminalului, furnizorul va putea sa instaleze sistemele prevazute in proiect in noua cladire.

In data de 30.06.2025 s-a transmis notificare privind reluarea activitatilor/prestarii serviciilor incepand cu data de 15.07.2025.

- **Extindere Remiza PSI Cod SMIS: 158401. Contract de finantare nr.246/16.06.2023:** In data de 20.12.2023 s-a incheiat/semnat actul additional nr.1 din 20.12.2023 la contractul de finantare nr.246 din 16.06.2023, prin care perioada de implementare s-a modificat la 40 de luni, respectiv pana la data de 31.12.2024. In data de 05.12.2024 s-a aprobat prelungirea perioadei de implementare pentru realizarea integrala a proiectului, respectiv pana la data de 31.12.2025. **Stadiu fizic : 99%.** In luna septembrie 2024 au fost alocate pe titlul 58 sumele necesare stingerii restantelor acumulate. In data de 05.12.2024 s-a aprobat prelungirea perioadei de implementarea pentru realizarea integrala a proiectului, respectiv pana la data de 31.12.2025. In trimestrul II 2025 s-au facut demersuri pentru receptia finala la terminarea lucrarilor.
- **Construirea unui parc fotovoltaic pentru autoconsum la S.N. Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta S.A.:** Cu acest proiect se urmareste Producerea de energie din surse regenerabile, cu impact pozitiv asupra costurilor si stabilitatii energeticii aeroportului, scaderea consumului de energie electrica provenita din retea, cu reducerea semnificativa a costurilor, reducerea amprentei de carbon si cresterea ponderii resurselor regenerabile, conform legislatiei nationale si europene (Planul National Integrat in domeniul Energiei si Schimbarilor Climatice, Strategia Nationala privind Schimbarile Climatice 2016-2030, Acordul de la Paris, pachetul "Fit for 55" etc.). Proiectul se inscrie, totodata, in initiativele privind Fondul pentru modernizare (FM) instituit prin Directiva 2003/87/CE, transpusa si prin OUG nr. 60/2022, care prevede finantarea investitiilor din sectoarele prioritare pentru eficienta energetica si dezvoltarea surselor regenerabile de energie. In trimestrul II 2025 s-au revizuit cerintele din caietul de sarcini si s-a reluat achizitia de servicii de elaborare documentatii tehnico-economice respectiv:
 - Tema de proiectare, Studiul de Fezabilitate (SF) - Preliminar, Documentatii pentru obtinere avize, acorduri, autorizatii solicitate prin Certificatul de Urbanism si obtinerea acestora, Evaluare impactului asupra Mediului;

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv.act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645**



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- Intocmire cereri, Chetionare energetice si documente necesare obtinerii ATR, Intocmire studiu de solutie;
- Realizare ACB, Studiu.

7.RAPORTĂRILE CONTABILE SEMESTRIALE ALE SOCIETĂȚII

Contabilitatea este organizată și condusă conform Legii Contabilității nr. 82/1991, republicată, Societatea aplicând Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Directivele Europene, cu modificările și completările ulterioare.

Operațiunile financiar-contabile au fost consemnate și înregistrate în contabilitate în mod cronologic și sistematic în documente justificative și în registrele de contabilitate prevăzute de Legea Contabilității nr. 82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare și a Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii patrimoniului aprobate prin Ordinul M.F. nr. 2861/2009.

Raportările contabile la data de 30.06.2025 au fost întocmite pe baza documentelor contabile în acord cu principiile generale de contabilitate și în conformitate cu prevederile O.M.F.P.nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare consolidate.

La baza întocmirii raportarii contabile au stat datele din balanța de verificare a conturilor sintetice, încheiată la data de 30.06.2025, puse de acord cu soldurile din balanța conturilor analitice, încheiată după înregistrarea tuturor documentelor financiar contabile aferente perioadei de raportare.

Răspunderea asupra realității și exactității datelor cu privire la situația patrimoniului și realizării indicatorilor economico-financiar raportați, o poartă directorul general al societății și conducătorul compartimentului financiar-contabil (directorul economic).

8. OBIECTIVELE MANDATULUI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE- CONFORM PLANULUI DE ADMINISTRARE 2024-2028

În cursul lunii Decembrie 2024, membrii Consiliului de Administrație au finalizat Planul de administrare în cele două componente ale sale (componenta de administrare și componenta de management) document care prezintă viziunea de administrare a membrilor Consiliului de Administrație în raport cu așteptările stabilite prin "Scrisoarea de Așteptări". Documentul a fost înaintat deopotrivă acționarilor și AMEPIP în luna Decembrie 2024, acțiune care a deschis etapa de negociere a indicatorilor de performanță care constituie anexe la contractul de mandat al administratorilor.

În primul semestru din anul 2025 a avut loc aprobarea indicatorilor cheie de performanță de către AMEPIP și de către adunarea generală a acționarilor, pentru perioada de mandat 2024-2028. Procesul s-a finalizat prin încheierea actelor aditionale la contractele de mandat ale administratorilor, in data de 24.03.2025.

Administratorii Societatii au monitorizat stadiul îndeplinirii obiectivelor Societății în materie de guvernanță corporativă și de transparenta, precum și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiar și nefinanciar asumați pentru anul 2024, chiar dacă aceștia au fost aprobați la o dată ulterioară (în semestrul I din 2025). Totodata, Societatea a asigurat conformitatea cu prevederile art.57, alin.(2) din O.U.G.nr.109/2011 si contractelor de mandat, prin transmiterea Raportului anual, atat catre Direcția Guvernanță Corporativă din Cadrul M.T.I., cât și AMEPIP (Raport nr.CA/249/21.05.2025).

De asemenea, s-a asigurat conformarea activitatii Societatii cu prevederile art.57, alin.(4) din O.U.G.nr.109/2011, prin monitorizarea raportarii indicatorilor de monitorizare aferenti contractelor de mandat, trimestrial, pana la data de 20 a lunii urmatoare trimestrului precedent (21.05.2025).

9. IMPORTANȚA ACTIVITĂȚII AEROPORTULUI ÎN CONTEXT EUROPEAN

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

19/22

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv act de adm.Sem.I 2025.doc

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 ERDE 140S Y039 0129 1400 BRD Constanta

Complementar obiectivelor de creștere a volumului afacerilor pe segmentul comercial, administratorii SN Aeroportul international Mihail Kogalniceanu acordă o importanță deosebită creșterii calității și dezvoltării facilităților aferente îndeplinirii sarcinilor din domeniul apărării naționale, un domeniu de importanță ridicată în contextul războiului de la granița României.

În acest sens se are în vedere armonizarea politicilor manageriale de dezvoltare a infrastructurii și capabilităților, respectiv a condițiilor de securitate și siguranță, în raport cu importanța geostrategică a Aeroportului în plan micro și macro regional, precum și al parteneriatului strategic cu organizația NATO.

Astfel, importanța geostrategică pentru România derivă din poziționarea țării noastre în regiunea Mării Negre care reprezintă o zonă de maxim interes strategic, mai ales în actualul context al conflictului existent în Ucraina.

Asigurarea securității necesită o abordare cuprinzătoare, care să acopere, pe lângă domeniul militar, aspecte relevante din domeniile economic, transport, energie, mediu, reziliența societății.

Conceptul Strategic al NATO, adoptat la SUMMIT-ul de la Bruxelles, este documentul de referință prin care sunt trasate sarcinile de securitate ale statelor membre. Conceptul stipulează clar că NATO va proteja și apăra securitatea și valorile comune ale statelor membre și va continua să dezvolte cele mai importante ținte și anume: Apărarea colectivă, Managementul crizelor și Cooperarea în domeniul securității colective.

Politica NATO de descurajare și apărare (deterrence and defence) se bazează pe libertatea de mișcare a forțelor aliate pe dimensiunile terestră, aeriană sau maritimă, în orice parte a teritoriului Alianței și pe adoptarea măsurilor pentru susținerea dislocării și menținere a forțelor aliate și a echipamentului acestora în teritoriul Alianței, pe consolidarea și sporirea capabilităților de transport și implementarea lor la nivel național. În acest context, se poate spune că infrastructura de transport ocupă un rol foarte important în politica NATO privind susținerea operațiunilor (dual use) civile și militare.

Actualul mediu internațional de securitate și situația geopolitică impun adaptarea infrastructurii de transport națională la cerințele dictate de poziția geostrategică și la solicitările NATO, în contextul Sprijinului Națiunii Gazdă (Host Nation Support – HNS) și a interesului național.

Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu, prin poziția geostrategică, desfășoară și îndeplinește, în formatul cooperării civilo-militare, sarcinile comune ale strategiei de securitate NATO și națională în domeniul transporturilor aeriene esențiale și strategice, trasate în documentele Alianței și în Strategia Națională de Apărare a României.

Astfel, din perspectiva NATO tema infrastructurii aeroportuare a căpătat o importanță sporită la nivel strategic și de securitate colectivă.

Subsumat obiectivelor stabilite prin mandate, se vor avea în vedere și următoarele:

- Promovarea dialogului și dezvoltarea înțelegerii reciproce între comunitățile de transport militare și civile;
- Sprijinul civil pentru Rețeaua de întărire și susținere militară (RSN). Cooperarea Civil - Militară (CIMIC) se desfășoară cu realizări strategice importante la nivelul AIMK. Reunirea planificatorilor militari și civili include discuții clasificate bazate pe diverse scenarii cu scopul de a explora riscurile civile, comerciale și militare legate de RSN, pentru a facilita elaborarea de sfaturi practice și recomandări.

Armata SUA și NATO evaluează periodic vulnerabilitățile, riscurile și amenințările la nivelul transportului strategic privind libertatea de mișcare a forțelor aliate pe dimensiunea aeriană în zona de interes: Marea Neagră.

AIMK face parte din aeroporturile strategice NATO unde s-au dezvoltat și se dezvoltă în continuare facilități, capacități și capabilități de transport aerian.

Totodată, AIMK se constituie într-o conexiune strategică (Hub / Spoke) în zona de interes NATO: Marea Neagră. Astfel, SUA și NATO consolidează, împreună cu conducerea AIMK, politica integrată în domeniul infrastructurii în această zonă de interes strategic.



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

Apartenența României la Alianța Nord-Atlantică și intrarea în vigoare a Tratatului de la Lisabona au condus la necesitatea configurării unui profil solid și vizibil al României în domeniul situațiilor de urgență, atât în plan intern, cât și internațional.

Ținând cont de riscurile de producere a situațiilor de urgență, AIMK a dezvoltat o experiență proprie și profesionistă în prevenire, protecție, limitare/reducere impact, răspuns și refacere, resurse la dispoziție.

Caracterul complex al managementului riscurilor și necesitatea implicării întregului personal în acest efort, a fost adoptat la nivelul AIMK, integrat, prin coordonarea unor linii directe privind reziliența în pregătirea urgențelor civile, situațiilor de urgență, deoarece la nivel aliat, au fost stabilite 7 cerințe de bază, respectiv creșterea rezilienței sistemului de transport civil, din care face parte și transportul aerian.

De asemenea la nivelul AIMK s-a dezvoltat și perfecționat întărirea abilității de a desfășura și susține forțele și echipamentele militare.

Totodată se va elabora un protocol de securitate a informațiilor/procedurilor care acoperă securitatea cibernetică, malware și atacurile hackerilor, precum și implementarea unor protocoale de securitatea a informațiilor pentru sistemele de backup;

La nivelul AIMK se va elabora procedura de identificare a infrastructurii de critice și dezvoltarea unor metode flexibile, scalabile pentru protejarea infrastructurii de transport aerian proprie;

Cooperarea dintre UE și NATO se concentrează pe intensificarea cooperării în domeniul apărării și securității (consolidarea securității transatlantice). Cooperarea UE-NATO se materializează la nivelul Comisiei Europene prin lansarea planului de acțiune privind facilitarea transportului de forțe și echipamente militare pe teritoriul Uniunii Europene.

În acest sens, România figurează cu proiecte de conectivitate de transport pe coridorul Rin-Dunăre și pe coridorul Orient-Mediterana de Est lansate în cadrul cooperării structurate permanente - Mobilitate Militară din domeniul apărării europene comune Politica externă și de securitate comună, (două dintre cele nouă coridoare de transport europene traversează România).

Astfel, creșterea Mobilității Militare în contextul cooperării civilo-militare și a sarcinilor din domeniul HNS (sarcini de mobilizare și pregătirea din timp de pace a infrastructurii aeroportuare), este un concept care se desfășoară cu succes la nivelul AIMK, ca alternativă capabilă să susțină transporturile aeriene strategice militare.

AIMK a fost și în semestrul I din anul 2025 un bun exemplu de respectare și aplicare, în mod profesionist, a conceptului NATO de Cooperare Civil – Militară (CIMIC), aducând astfel plus valoare în domeniul aviației și contribuind, totodată, la îndeplinirea sarcinilor, privind politica națională de apărare și de apărare colectivă, pe care MTI le are ca membru a Forțelor Sistemului Național de Apărare.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
al

S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.

ARDELEAN FELIX-CORNELIU

ARTAGEA BOGDAN – IONUȚ

ACATRINEI HORIA – MIHAIL

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

21/22

C:\AD\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv.act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
**S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

FĂTU SIMONA - CARMEN

MIHU ȘTEFAN

MONEA GABRIEL

TEȘELEANU GEORGE

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

22/22

C:\D\Documente\CA\2025\Rap.act CA\Rap.priv.act de adm Sem I 2025\Rap.priv.act de adm.Sem.I 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD